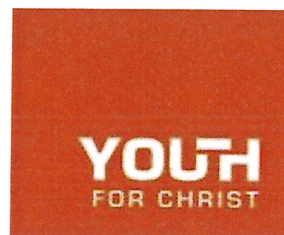


**Stichting Youth for Christ Nederland
Te Utrecht**

JAARVERSLAG 2025

Inhoudsopgave



Bestuursverslag	1
Geconsolideerde Jaarrekening	
1. Geconsolideerde Balans per 31 december 2025	8
2. Geconsolideerde staat van baten & lasten over 2025	9
3. Kasstroomoverzicht geconsolideerd over 2025	10
4. Lastenverdeelstaat 2025	11
5. Grondslagen van de financiële verslaglegging	13
6. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	16
7. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten & lasten over 2025	19
Enkelvoudige Jaarrekening	
1. Balans per 31 december 2025	23
2. Staat van baten & lasten over 2025	24
3. Kasstroomoverzicht over 2025	25
4. Lastenverdeelstaat 2025	26
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025	27
6. Toelichting op de staat van baten & lasten over 2025	31
7. Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025	35
Overige gegevens	
Controleverklaring	37
Bijlagen	
A. Lijst van lokale afdelingen en stichtingen	42
B. Begroting 2026	43

BESTUURSVERSLAG

1. Naam en doelstelling

Onderliggend document bevat de jaarrekening van Stichting Youth for Christ Nederland, verder in dit document aangeduid als YfC NL. Deze stichting is gevestigd in Utrecht.

In de statuten van YfC NL staan de doelstellingen van de stichting als volgt omschreven:

1. De stichting stelt zich, vanuit haar Christelijke grondslag en identiteit, tot doel het verrichten van activiteiten en werkzaamheden ten behoeve van jongeren, ongeacht hun geloof, geslacht, ras, kleur, opleiding of anderszins.
2. De stichting voert deze activiteiten voor een deel uit via de aan haar verbonden landelijk werkende organisatie, maar ondersteunt tevens actief de uitvoering van bedoelde activiteiten door aan haar gelieerde decentrale organisaties.
3. De stichting werkt, waar mogelijk samen met andere organisaties die op hetzelfde terrein werkzaam zijn.

De statuten van YfC NL zijn in 2025 ongewijzigd.

2. Bestuur en directie

2.1 Bestuur en directie

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor alle activiteiten en de begroting van YfC NL. De bestuursleden doen hun werk kosteloos. De dagelijkse leiding ligt in handen van de directie.

2.2 Bestuur

Het bestuur van YfC NL bestond in 2025 uit de volgende leden:

- Dhr. drs. D. Mohn (voorzitter, hele jaar) Predikant Kerk van de Nazarener te Vlaardingen.
- Mw. drs. R.L. Houtman-Roelofsen (bestuurslid, hele jaar) Huisarts, geen verdere nevenactiviteiten
- Dhr. J.B. Plomp (bestuurslid, tot 30 april 2025)
Managing Director bij Rocateq International BV en Managing Director bij Utron Groep, kerkenraadslid bij de Hervormde Dorpskerk te Capelle a.d. IJssel.
- Mevr. C. Goosen (bestuurslid, hele jaar)
Afdelingshoofd Communicatie & Strategie a.i. bij de Kansspelautoriteit, commissielid Samenkomstcommissie voor de PKN Gemeente Noorderlicht
- Dhr. P. de Groot (penningmeester, hele jaar)
Domeinleider financiën ERP implementatie bij UMC Utrecht.
- Dhr. A. Koornneef (bestuurslid, hele jaar)
Directievoorzitter KRO-NCRV

Het bestuur heeft onder meer de volgende taken en bevoegdheden tot haar verantwoordelijkheid:

1. Het vaststellen van beleid waarvan de uitvoering gemandateerd wordt aan de directie.
2. Het zorgdragen voor een goed functionerende directie, door benoeming, beoordeling en (indien nodig) ontslag.

Het bestuur vergadert zo dikwijls als dit nodig mocht blijken. In 2025 heeft het bestuur tien keer vergaderd. Bestuursleden worden benoemd voor een termijn van drie jaar. Deze termijn kan maximaal tweemaal verlengd worden.

2.3 Directie

De directie is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van Stichting YfC NL. In 2025 was dhr. A.J.C. Gijsbertsen algemeen directeur ad interim. Dhr. C. van 't Veer was tot 31 augustus 2025 adjunct-directeur.

2.4 Organisatiestructuur

Youth for Christ bestaat uit een landelijk centraal kantoor en lokale afdelingen. Het centrale kantoor ondersteunt de lokale afdelingen op het gebied van strategie, fondsenwerving, communicatie en bedrijfsvoering, terwijl de uitvoering van het jongerenwerk primair lokaal plaatsvindt.

3. Youth for Christ NL

3.1 Missie

YfC NL is een missionaire jongerenorganisatie. Gedreven door Gods liefde zoekt YfC NL kwetsbare jongeren op, helpt hen groeien en biedt hun hoop. YfC NL gunt elke jongere in Nederland een relatie met Jezus Christus. YfC NL ondersteunt de kerk in Nederland door trainingen en het aanbieden van door YfC NL gerealiseerde diensten, producten en activiteiten. YfC NL levert lokaal missionair jongerenwerk door het werk in 31 lokale YfC-locaties. Zij maakt gebruik van de inzet van betaalde en onbetaalde medewerkers.

3.2 Strategie

Youth for Christ heeft een strategie ontwikkeld voor de periode 2022-2025 vanuit drie kernwaarden: Verbinding, Verdieping en Verduurzaming.

Deze strategie wordt uitgewerkt in 4 strategische lijnen:

1. YfC NL is een missionaire jongerenorganisatie
2. YfC NL zoekt een wederkerige samenwerking met christelijke geloofsgemeenschappen
3. YfC NL kent een innovatieve en stimulerende organisatiestructuur en cultuur
4. YfC NL verduurzaamt haar missie naar de toekomst

3.3 Missionair jongerenwerk

Youth for Christ is er voor jongeren van 10-23 jaar met daarin bijzonder aandacht voor kwetsbare jongeren. We worden geraakt door de gebrokenheid en geestelijke nood in de levens van jongeren. We verlangen ernaar dat jongeren positief reageren op de onvoorwaardelijk liefde van God binnen een levende relatie met Jezus en herstel vinden op alle gebieden van hun leven.

Op 31 verschillende plaatsen in Nederland zijn we actief geweest in 2025, en dit aantal is groeiende. Op deze plaatsen zijn we actief op de vier vindplekken; Straat, school, kerk en online. Op deze plekken werken 109 mensen met hart en ziel voor en met jongeren. Hierdoor bereikten we 9.121 unieke jongeren waarmee we direct een relatie hebben. Dit doen we door verschillende activiteiten en methodieken:

- Activiteiten: Open inloop, groepsactiviteiten, meidengroepen, samen eten, sporten, sportweken, huiswerkbegeleiding, Alpha Youth of Beta of Omega, Young Leaders, coaching van jongeren, pauzeactiviteiten op school, mobiele ontmoetingsplek en ambulant werken.
- Methodieken: Ambulant, Inloop, Talenhouse, Peer-to-peer, Groepswerk, Individuele begeleiding, Superman, Superwoman, Youth organizing, Young Leaders

Youth for Christ onderschrijft de Ethische Gedragscode Jongerenwerkers als belangrijk kader voor professioneel en integer handelen. Medewerkers en vrijwilligers worden geacht overeenkomstig deze gedragscode te werken. De gedragscode is intern beschikbaar binnen de organisatie en vormt onderdeel van het kwaliteits- en integriteitsbeleid.

3.4 Programma's missionair jongerenwerk kerken

In 2025 zagen we, net als het jaar ervoor, het aantal samenwerkingen met kerken toenemen. Meer dan 350 kerken maakten gebruik van de Solid clubprogramma's, en onze speciale programma's bezorgden ruim 750 jeugdgroepen een onvergetelijke avond.

Ons sprekersteam was actief in kerkdiensten verspreid over het hele land — van jeugddiensten tot events en conferenties, dwars door de kerkelijke breedte van Nederland heen. Ons trainersteam was actief in kerkelijke gemeenten voor toerusting van jeugdleiders, hierbij is er 51 keer een beroep gedaan op onze sprekers en 11 keer is er een externe training verzorgd.

Via de clubprogramma's en het spreken in kerken hebben we uiteindelijk mogen investeren in het leven van naar schatting tussen de 7.000 en 8.000 jongeren.

3.5 Fondsenwerving, campagnes en relatiebeheer

Youth for Christ Nederland wordt gedragen door een betrokken achterban van mensen die bidden, geven en meeleven met onze missie. In 2025 stond in onze communicatie en fondsenwerving één overtuiging centraal: jongeren hebben goede mensen nodig in hun leven. Deze boodschap liep als een rode draad door onze campagnes, mailingen en evenementen.

We verstuurden drie fysieke gebedsmailingen en stapten daarna over op een digitale variant. Daarnaast ontvingen donateurs twee minimagazines, twee giftmailingen en een kerstkaart. De eindejaarscampagne maakte op krachtige wijze zichtbaar hoe belangrijk het is dat jongeren mensen ontmoeten die in hen blijven geloven. Youth for Christ was zichtbaar aanwezig op de Pinksterconferentie Opwekking, waar we bestaande relaties verdiepten en nieuwe contacten legden. Ook intensiverden we onze samenwerking met Groot Nieuws Radio. Met het sponsevent Tour d'Orange haalden we samen met deelnemers en partners meer dan € 91.000 op voor lokale jongerenprojecten. Tegelijkertijd zien we dat structureel geven onder druk staat. De betrokkenheid blijft echter groot en vraagt van ons een steeds meer relatiegerichte en creatieve benadering.

Onze businessclub van ondernemers kwam twee keer landelijk en 4 keer lokaal succesvol bij elkaar en hebben zich ingezet voor de groei van lokale business clubs. Het relatiebeheer onder fondsen heeft als doel om duurzame partners te betrekken bij onze missie. We werken binnen het relatiebeheer nauw samen met de lokale teams en afgelopen jaar is er opnieuw een groei in inkomsten gegenereerd via relatiebeheer voor onze landelijke én lokale missie.

3.6 Toekomstparagraaf

3.6.1 Jongerenwerk en de betekenis voor jongeren

In 2025 was Youth for Christ actief op 31 plekken in Nederland, waar jongerenwerkers, vrijwilligers en stagiaires dagelijks aanwezig waren in de leefwereld van jongeren. Op straat, in wijken, op scholen, in jongerencentra, online en binnen kerkelijke netwerken werd gebouwd aan relaties met jongeren die vaak te maken hebben met eenzaamheid, onzekerheid, mentale druk, identiteitsvragen en complexe thuissituaties.

De kracht van het jongerenwerk ligt in de langdurige aanwezigheid van betrokken jongerenwerkers. Juist doordat zij naast jongeren blijven staan, ontstaat vertrouwen. Jongeren ervaren dat zij gezien, gehoord en serieus genomen worden. Hierdoor ontstaat ruimte voor persoonlijke gesprekken, het delen van zorgen en het zetten van nieuwe stappen in hun ontwikkeling.

De impact van het jongerenwerk werd zichtbaar in het leven van jongeren die meer zelfvertrouwen ontwikkelden, beter leerden omgaan met emoties en conflicten, verantwoordelijkheid gingen nemen en opnieuw perspectief vonden voor hun toekomst. Op veel plaatsen groeiden jongeren van deelnemer naar vrijwilliger, leider of actieve bijdrageleverancier binnen hun gemeenschap. Ook zagen we jongeren die ondersteuning kregen bij school, werk, stage, sociale contacten en het herstellen van relaties.

Voor veel jongeren vormde het jongerenwerk een veilige plek in een periode waarin zij te maken hadden met mentale problemen, schooluitval, sociale uitsluiting, online pesten, middelengebruik of een gebrek aan positieve rolmodellen. Jongerenwerkers vervulden hierin een belangrijke preventieve rol door vroegsignalering, begeleiding en het bieden van stabiliteit en structuur.

Daarnaast speelde het missionaire karakter van het werk een belangrijke rol. Jongeren kwamen in aanraking met het christelijk geloof door gesprekken, gebed, Alpha Youth, bijbelstudies, activiteiten en vooral door de houding en aanwezigheid van jongerenwerkers en vrijwilligers. Op veel plekken ontstonden geloofsgesprekken vanuit nieuwsgierigheid en vertrouwen. Jongeren stelden vragen over zingeving, identiteit en geloof, namen deel aan Alpha-trajecten, ontvingen hun eerste Bijbel, lieten zich dopen of zetten bewust stappen in hun relatie met Jezus Christus.

Wat opvalt is dat jongeren niet alleen ontvangers van aandacht en begeleiding zijn, maar steeds vaker zelf onderdeel worden van de beweging. Zij zetten zich in voor andere jongeren, nemen verantwoordelijkheid binnen activiteiten, begeleiden leeftijdsgenoten en dragen actief bij aan hun wijk, school of kerk. Daarmee ontstaat een duurzame vorm van impact waarin jongeren zelf hoopdragers worden voor hun omgeving.

De verhalen uit 2025 laten zien dat juist deze combinatie van professionele begeleiding, relationele aanwezigheid en missionaire betrokkenheid leidt tot blijvende verandering in het leven van jongeren.

De opbrengst van het jongerenwerk laat zich niet uitsluitend uitdrukken in cijfers. De werkelijke impact wordt zichtbaar in jongeren die opnieuw vertrouwen krijgen, verantwoordelijkheid nemen, perspectief ontwikkelen, stappen zetten in geloof en zelf een positieve invloed worden in hun omgeving. Daarmee blijft Youth for Christ bouwen aan een beweging van hoop, geloof en liefde, midden in de leefwereld van jongeren ook in 2026.

3.6.2 Jongerenwerkers

De impactverhalen uit 2025 laten zien dat missionair jongerenwerk meer vraagt dan het organiseren van activiteiten. Het vraagt om jongerenwerkers die langdurig aanwezig zijn, relaties bouwen en jongeren begeleiden in alle facetten van hun leven. Vanuit de rapportages zien we drie duidelijke lijnen: ontwikkeling, beweging en uitdaging.

1. Ontwikkeling: jongerenwerk wordt steeds meer maatwerk

Jongerenwerkers worden steeds vaker geconfronteerd met complexe vragen rondom mentale gezondheid, identiteit, sociale media, geloof, schooluitval, middelengebruik en thuissituaties. Hierdoor verschuift het werk steeds meer van activiteiten begeleiden naar persoonlijke begeleiding.

Dat betekent dat jongerenwerkers:

- investeren in langdurige relaties;
- vroegtijdig signaleren van problemen;
- jongeren helpen bij het ontwikkelen van sociale en emotionele vaardigheden;
- samenwerken met ouders, scholen, gemeenten en hulpverlening;
- jongeren begeleiden richting opleiding, werk, stage of vrijwilligerswerk;
- ruimte creëren voor gesprekken over zingeving, identiteit en geloof.

De jongerenwerker is steeds vaker een verbinder, coach, mentor en vertrouwenspersoon.

2. Beweging: van deelnemer naar mede-eigenaar

Een opvallende ontwikkeling in 2025 is dat jongeren niet alleen bereikt worden, maar ook steeds vaker zelf verantwoordelijkheid gaan dragen.

We zien jongeren die:

- vrijwilliger worden;
- groepen begeleiden;
- Alpha- en Young Leaders-trajecten volgen;
- andere jongeren uitnodigen;
- hun geloof delen;
- activiteiten organiseren;
- zich inzetten voor hun wijk of gemeenschap.

Voor jongerenwerkers betekent dit dat de focus steeds meer verschuift van zelf uitvoeren naar jongeren toerusten en vrijzetten.

De vraag wordt steeds vaker:

- Hoe help ik deze jongere groeien van deelnemer naar leider?
- Hierdoor ontstaat duurzame impact die verder reikt dan het jongerenwerk zelf.

3. Uitdaging: aanwezig zijn in een veranderende leefwereld

De leefwereld van jongeren verandert snel.

Uit de rapportages komen duidelijke trends naar voren:

- toenemende eenzaamheid;
- mentale druk en prestatiedruk;
- vaperen, snus en middelengebruik;
- online geweld, exposing en shaming;
- sexting en seksuele normvervalsing;
- schooluitval;
- identiteitsvragen;
- groeiende interesse in geloof en zingeving;
- invloed van sociale media en AI;
- afnemende weerbaarheid.

Dit vraagt van jongerenwerkers dat zij:

- zichtbaar aanwezig blijven in de leefwereld / gebieden van jongeren;
- nieuwe vormen van contact ontwikkelen;
- jongeren helpen navigeren in een complexe digitale wereld;
- veilige plekken creëren waar kwetsbaarheid mogelijk is;
- blijven investeren in deskundigheid en toerusting.

4. Missionaire betekenis: jongerenwerkers als dragers van hoop

Misschien wel de belangrijkste conclusie uit 2025 is dat jongerenwerkers vaak de eerste christenen zijn die jongeren persoonlijk leren kennen.

Jongeren ontmoeten Jezus:

- door gesprekken;
- door gebed;
- door Alpha Youth;
- door het lezen van de Bijbel;
- maar vooral door de liefde, aandacht en aanwezigheid van jongerenwerkers.

De rapportages laten zien dat jongeren:

- vragen stellen over geloof;
- zich laten dopen;
- Alpha volgen;
- hun leven aan Jezus geven;
- groeien in discipelschap;
- anderen meenemen naar kerk of geloofsactiviteiten.

Voor jongerenwerkers betekent dit dat hun aanwezigheid meer is dan professionele ondersteuning alleen. Zij zijn zichtbaar aanwezig als vertegenwoordigers van hoop, liefde en perspectief

3.6.3 Organisatie

De organisatie waarin zelfstandige stichtingen en lokale afdelingen worden verenigd in een landelijke organisatie geeft steeds meer uitdagingen op het gebied van aansturing en ondersteuning. Ook de financiering van die ondersteuning blijft een punt van zorg. Met de komst van een nieuwe directeur in 2026 zal een nieuwe lange termijn strategie worden geformuleerd alsmede ingezet worden op het structureel inzetten op duurzame en efficiënte ondersteuning.

4. Beleid Youth for Christ NL

4.1 Governance

In Bijlage A van de jaarrekening worden zelfstandige stichtingen en locaties aangegeven. De zelfstandige stichtingen zijn aparte autonome entiteiten, die door middel van een relationele franchiseovereenkomst verbonden met YfC NL. Hierin zijn de wederzijdse verantwoordelijkheden benoemd. De locaties vallen volledig onder YfC NL en zodoende ligt de verantwoordelijkheid en het risico volledig bij het bestuur van YfC NL.

4.2 Wijze van monitoren en evalueren van het behalen van resultaten

De monitoring en evaluatie van resultaten worden gewaarborgd door het opstellen van een financiële rapportage per kwartaal. Deze financiële rapportage wordt zowel in bestuur als in het managementteam besproken, geëvalueerd en leiden eventueel tot aanpassingen in beleid.

4.3 Beleid met betrekking tot de omvang en functie van reserves en fondsen

In 2025 heeft YfC NL een positief resultaat behaald van € 21.000 (geconsolideerd € 58.000 positief). De balans vertoont een continuïteitsreserve van € 106.360 negatief per balansdatum. Dat is een verbetering van € 91.850 ten opzichte van het voorgaande jaar. YfC NL hanteert als continuïteitsreserve de richtlijn van negen maanden van de vaste kosten, wat neerkomt op een continuïteitsreserve van minimaal € 552.000. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt elk jaar getoetst. Gezien de al genoemde negatieve continuïteitsreserve blijkt dat deze niet toereikend is. De Stichting Steunfonds YfC stelt zich garant voor de continuïteitsreserve, wat blijkt uit de in de statuten geformuleerde doelstelling van deze stichting Artikel 2 lid c: *het verstrekken van een vermogensgarantstelling t.b.v. van de continuïteitsreserve voor de genoemde Stichting Youth for Christ Nederland*. Verder heeft de Stichting Steunfonds YfC een achtergestelde lening ter beschikking gesteld van € 200.000. Dit is gedaan om het garantievermogen, eigen vermogen plus achtergesteld vreemd vermogen, van YfC NL te verbeteren. Door de garantstelling door Stichting Steunfonds YfC voor de continuïteitsreserve van YfC NL en het ter beschikkingstellen van de achtergestelde lening is YfC NL in staat zijn financiële risico's op de korte termijn af te dekken zodat de stichting haar activiteiten in de toekomst kan blijven voortzetten.

De bestemmingsreserve bedraagt € 486.528 t.b.v. lokaal werk. Deze bestemmingsreserve is in de loop van de tijd opgebouwd uit positieve resultaten van onze locaties.

4.4 Financieel beleid en financiële resultaten

Voor het financieel beleid wordt uitgegaan van de meerjarenbegroting 2023 – 2025. Deze meerjarenbegroting is gekoppeld aan de strategische periode 2023 – 2025 en de daaruit voortgekomen meerjarenplannen. De begroting van 2025 is het gehele jaar leidend geweest met betrekking tot het monitoren van de financiële resultaten. Een overzicht van de baten en lasten wordt gegeven op pagina 8.

De baten van Youth for Christ bestaan grotendeels uit terugkerende inkomsten, waaronder donaties van vaste gevers, verkopen van clubprogramma's, subsidies met een meerjarig karakter en bijdragen van zelfstandige stichtingen. Deze inkomsten vormen de structurele basis voor de continuïteit van de organisatie. Daarnaast zijn in het verslagjaar een aantal eenmalige baten ontvangen, zoals bijzondere nalatenschappen. Deze baten hebben een incidenteel karakter en worden daarom niet beschouwd als structurele inkomsten voor toekomstige jaren.

Het aandeel terugkerende baten bedraagt 98,99% van de totale baten; 1,01% betreft eenmalige of incidentele baten. De organisatie streeft naar een gezonde balans waarbij de reguliere activiteiten zoveel mogelijk worden gefinancierd uit terugkerende inkomstenbronnen.

4.5 Kengetallen

Voor een aantal relevante kengetallen verwijzen wij naar de Lastenverdeelstaat 2025 op pagina 10.

4.6 Beleggingsbeleid

Overvloedige liquide middelen worden aangehouden op direct opvraagbare spaarrekeningen bij solide bankinstellingen.

4.7 Belangrijkste resultaten in het licht van (meerjaren)beleid

Met dankbaarheid constateren we dat het resultaat in 2025 hoger is dan begroot. De baten zijn licht hoger uitgevallen dan begroot. Wat betreft nieuwe lokale afdelingen gaat de groei door. Belangrijk hierbij is dat er blijft gemonitord worden hoe met bestaande middelen (personeel) deze groei vast kan worden gehouden. De huidige arbeidsmarkt laat ons zien dat we moeite blijven hebben met vervullen vacatures.

4.8 Communicatiebeleid met belanghebbenden

Het communicatie- en merkbeleid van Youth for Christ is erop gericht om onze naam als missionaire jongerenorganisatie te verstevigen. We profileren ons daarbij als een gedreven en onderscheidend goed doel. Door middel van verhalen vragen we aandacht voor de leefwereld van jongeren en inspireren we door onze visie en missie voor deze groep. We doen dat o.a. via social- mediakanalen, website, nieuwsbrieven en magazine. Er is een actief partner- en persbeleid. In het jaarverslag doen we verslag van onze inzet, activiteiten en resultaten. Hiermee tonen we onze impact aan bij onze achterban en partners en leggen we zo verantwoording af van de ons toegekomen middelen.

4.9 Personeelsbeleid

In het jaar 2025 zijn er diverse personeelswisselingen geweest. Niet alle vacatures zijn of worden snel ingevuld. We merken dat de krapte van de markt parten speelt, in combinatie met de minder marktconcurrerende voorwaarden die we kunnen bieden. Het verzuim was in 2025 iets hoger dan de jaren daarvoor. Het verzuimpercentage is hoger dan verwacht, mede door een aantal langdurig zieken, er is in samenwerking met de Arbo dienst specifieke aandacht om dit op te lossen. Onze medewerkers zijn intrinsiek gemotiveerd en gaan daardoor vaak langer door dan soms goed is. Daarnaast vraagt het werk ook regelmatig flexibiliteit en incasseringsvermogen. Door deze aspecten lopen onze medewerkers het risico voor langere tijd uit te vallen. Wij hebben daar oog en zorg voor.

Ons beloningsbeleid is erop gericht om de salarissen in lijn met de PKN te laten stijgen. Afgelopen jaar konden we echter de forse stijging van de salarissen om ons heen niet volgen. Wij zien het als onze plicht om de medewerkers een goede beloning voor het werk te geven. Tegelijkertijd is de financierbaarheid daarvan een zorg. Met ingang van 1 januari 2025 zal er een stijging van 5% worden doorgevoerd. In 2025 is een plan gemaakt voor een nieuw salarishuis dat in januari 2026 is geïmplementeerd.

4.10 Vrijwilligersbeleid

Het bestaande vrijwilligersbeleid is herzien en vastgesteld voor een nieuwe periode van drie jaar (2024-2026). Extra aandacht wordt besteed aan de registraties van onze vrijwilligers, met name t.b.v. verzekeringen, VOG aanvragen en inzet in onze vrijwilligerspool. Aan het vrijwilligersbeleid is de handleiding voor vrijwilligers verbonden, welke ook in 2024 is herzien.

4.11 Risicoparagraaf

De complexe structuur blijft een punt van aandacht. Binnen YfC werken we met lokale afdelingen die direct onder de verantwoordelijkheid van YfC NL vallen en met zelfstandige stichtingen die via een franchise constructie aan YfC NL verbonden zijn.

Zoals in 4.8 aangegeven ervaren we op personeelsgebied ook dit jaar weer dat we moeite hebben met het aannemen van kwalitatief personeel. We zien nog steeds dat onze huidige beloningsstructuur niet evenredig loopt aan de marktconforme beloningsstructuur. Invulling van nieuwe vacatures worden later ingevuld dan gewenst en er blijft een risico bestaan dat huidig personeel inzet op een functie buiten YfC NL.

Wat betreft de werving van nieuwe en het behouden van bestaande donateurs en relatiebeheer met giftgevers, kerken en fondsen ligt er een behoorlijke uitdaging om een evenwichtige inkomstenstroom te handhaven c.q. te vergroten. De laatste jaren zien we stabiliteit in deze inkomstenstroom en dat geldt ook voor 2025. Uit de markt

ontvangen we wel signalen dat het gedrag van giftgevers veranderd en ook (toekomstige) wetgeving kan een risico vormen.

Verder zien we dat de criteria die worden gehanteerd bij het toekennen van fondsen scherper wordt. Meer dan andere jaren merken we dat onze fondsaanvragen niet worden toegekend door onze identiteit. Het is nu nog te vroeg om te spreken van een trend maar we moeten er wel rekening mee houden dat dit zich zou kunnen doorzetten in de toekomst.

Om onze strategische doelstellingen te realiseren, is het nemen van gecalculeerde risico's onvermijdelijk. Youth for Christ streeft naar een evenwichtige balans tussen het benutten van kansen en het beheersen van potentiële bedreigingen. Onze risicobereidheid – de mate waarin wij bereid zijn risico's te accepteren – is verankerd in onze cultuur en wordt periodiek besproken door de Raad van Bestuur.

Nota bene: Voor een uitgebreider verslag over onze activiteiten, strategie, beleid en toekomst wordt verwezen naar het inhoudelijk (jaar)verslag 2025, dat separaat van deze jaarrekening wordt uitgebracht.

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa (a)	125.374		100.545	
Financiële vaste activa (b)	<u>11.442</u>		<u>19.114</u>	
		136.816		119.659
Vorderingen en overlopende activa (c)	380.583		513.442	
Liquide middelen (d)	<u>2.750.288</u>		<u>2.732.600</u>	
		<u>3.130.871</u>		<u>3.246.042</u>
		<u>3.267.687</u>		<u>3.365.701</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
Algemene reserve (e)	1.400.184		984.591	
Continuïteitsreserve (f)	552.000		839.000	
Bestemmingsreserve (g)	<u>486.528</u>		<u>552.007</u>	
	2.438.712		2.375.598	
Fondsen				
Bestemmingsfondsen (h)	<u>29.614</u>		<u>34.614</u>	
		2.468.326		2.410.212
Kortlopende schulden (i)		<u>799.361</u>		<u>955.490</u>
		<u>3.267.687</u>		<u>3.365.702</u>

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving (k)	2.086.549	2.099.530	2.146.207
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	<u>2.086.549</u>	<u>2.099.530</u>	<u>2.146.207</u>
Subsidies van overheden (l)	925.617	876.028	816.704
Overige baten (m)	<u>1.701.449</u>	<u>1.713.634</u>	<u>1.406.491</u>
Totale baten	<u><u>4.713.615</u></u>	<u><u>4.689.192</u></u>	<u><u>4.369.402</u></u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Lokaal jongerenwerk (n)	3.579.206	3.323.978	3.102.669
Training en toerusting (o)	289.459	403.596	360.123
Overige activiteiten (p)	<u>59.801</u>	<u>0</u>	<u>87.992</u>
	<u>3.928.465</u>	<u>3.727.574</u>	<u>3.550.784</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving (q)	360.073	598.356	492.384
Kosten verkrijging subsidies overheden (r)	<u>74.682</u>	<u>75.586</u>	<u>88.102</u>
	<u>434.755</u>	<u>673.942</u>	<u>580.486</u>
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie (s)	<u>328.984</u>	<u>271.244</u>	<u>314.470</u>
Bijzondere lasten			
Onvoorzien	<u>2.494</u>	<u>50.000</u>	<u>0</u>
Totale lasten	<u><u>4.694.698</u></u>	<u><u>4.722.760</u></u>	<u><u>4.445.740</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten	18.917	-33.568	-76.337
Financiële baten en lasten (t)	<u>39.198</u>	<u>33.000</u>	<u>38.673</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>58.114</u></u>	<u><u>-568</u></u>	<u><u>-37.664</u></u>
BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Algemene reserve	415.593	0	-136.895
Continuïteitsreserve	-287.000	9.432	179.000
Bestemmingsreserve toevoeging	54.521	0	52.763
Bestemmingsreserve onttrekking	-120.000	-10.000	-119.883
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lokaal jongerenwerk	-5.000	0	-12.649
	<u><u>58.114</u></u>	<u><u>-568</u></u>	<u><u>-37.664</u></u>

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		58.114		-37.664
Aanpassingen voor: afschrijvingen materiële vaste activa	46.068		38.392	
		46.068		38.392
Veranderingen in werkkapitaal:				
vorderingen	132.859		-44.301	
voorraden	0		0	
voorzieningen	0		-39.390	
kortlopende schulden	-156.129		322.602	
		-23.270		238.911
Kasstroom uit operationele activiteiten		80.912		239.639
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Mutaties financiële vaste activa	7.672		-14.118	
Investerings in materiële vaste activa	-70.897		-82.603	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0		23.465	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-63.225		-73.256
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie in langlopende schulden	0		0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		0
Totale kasstroom		17.687		166.383
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		2.732.600		2.566.216
Stand per 31 december		2.750.288		2.732.600
Mutatie in het verslagjaar		17.688		166.384

7. Toelichting op de geconsolideerde uitvoeringskosten over 2025

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Uitvoeringskosten			
Directie	156.937	115.578	160.503
P&O	126.519	120.046	130.943
Financiën & Administratie	116.673	60.380	55.576
Facilitaire dienst	195.315	186.158	201.460
Communicatie	138.990	157.422	147.625
Overig	18.945	0	96.606
	<u>753.380</u>	<u>639.584</u>	<u>792.712</u>

De uitvoeringskosten worden toegerekend naar rato van de totale personeelslasten. Op de volgende pagina is dit uitgesplitst.

Geconsolideerd uitsplitsing uitvoeringskosten

	Lokaal jongerenwerk	Training en Toerusting	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten verkrijging subsidies	Beheer & Administratie	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Directie	124.664	9.906	6.589	2.923	12.854	156.937
P&O	100.502	7.986	5.312	2.357	10.363	126.519
Financiën & Administratie	92.681	7.364	4.899	2.173	10.161	116.673
Facilitaire diensten	155.151	12.328	8.200	3.638	15.998	195.315
Communicatie	110.408	8.773	5.836	2.589	11.384	138.990
Overig	15.049	1.196	795	353	1.552	18.945
	<u>598.455</u>	<u>47.553</u>	<u>31.631</u>	<u>14.034</u>	<u>62.312</u>	<u>753.380</u>

De uitvoeringskosten worden toegerekend naar rato van de personele lasten.

5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening betreft de stichting Youth for Christ Nederland, ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder het nummer 41177015. De stichting is gevestigd te Utrecht.

De geconsolideerde jaarrekening betreft de stichting Youth for Christ Nederland alsmede de Stichting steunfonds Youth for Christ-Nederland. Stichting steunfonds Youth for Christ Nederland staat ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder het nummer '41177841. Deze stichting is gevestigd in Utrecht.

Youth for Christ Nederland en Stichting steunfonds Youth for Christ-Nederland zijn zelfstandige stichtingen. Ze zijn niet verbonden via een groepsstructuur.

Bestuur van Youth for Christ Nederland heeft echter mandaat om het bestuur van Stichting steunfonds Youth for Christ-Nederland aan te stellen.

De waardering van activa en passiva geschiedt tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De in de jaarrekening opgenomen bedragen betreffen bedragen in euro's.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING (alleen van toepassing op enkelvoudige jaarrekening)

YfCNL hanteert als continuïteitsreserve de richtlijn van negen maanden van vaste kosten, wat neerkomt op een continuïteitsreserve van € 552.000. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt elk jaar getoetst.

Na toetsing is gebleken dat de reserve moet worden bijgesteld naar € 552.000.

Gezien de al genoemde negatieve continuïteitsreserve blijkt dat deze niet toereikend is om deze € 552.000 af te dekken. Echter de continuïteitsreserve wordt garant gesteld door de Stichting Steunfonds YfC, wat blijkt uit de in de statuten geformuleerde doelstelling van deze stichting Artikel 2 lid c: 'het verstrekken van een vermogens-garantstelling t.b.v. van de continuïteitsreserve voor de genoemde Stichting Youth for Christ Nederland'. Verder heeft Stichting Steunfonds YfC een achtergestelde lening ter beschikking gesteld van € 200.000. Dit is gedaan om het garantievermogen, eigen vermogen plus achtergesteld vreemd vermogen, van YfCNL te verbeteren. Door de garantstelling door Stichting Steunfonds YfC voor de continuïteitsreserve van YfCNL en het ter beschikkingstellen van de achtergestelde lening is YfCNL in staat haar financiële risico's op de korte termijn af te dekken, zodat de continuïteit voor het komende jaar is gewaarborgd en de stichting haar activiteiten in de toekomst kan blijven voorzetten.

CONSOLIDATIE

De Stichting Steunfonds YfC is een groepsmaatschappij en maakt onderdeel van de consolidatiekring.

De plaatselijke Youth for Christ stichtingen, welke in bijlage A zijn opgenomen, zijn niet in deze jaarrekening meegenomen. Deze stichtingen zijn bestuurlijk en economisch volledig zelfstandig. Youth for Christ is niet verantwoordelijk voor de fondsenwerving of de exploitatie, tevens is het niet mogelijk om rechten te laten gelden op het resultaat of vermogen van deze plaatselijke stichtingen. De stichtingen opereren onder de naam 'Youth for Christ', met toevoeging van de geografische plaatsnaam.

De baten van de plaatselijke stichtingen variëren van € 0 tot € 530.000.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van historische waarde verminderd met de op basis van de geschatte economische gebruiksduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde, eventueel verminderd met een geschatte restwaarde. Bij de berekening van de afschrijvingen wordt uitgegaan van de volgende percentages:

· Computerapparatuur	33%
· Inventarissen	20% en 25%
· Vervoermiddelen	20%

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname, op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De hier opgenomen lening is gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met een voorziening voor oninbaarheid.

Achtergestelde lening

De achtergestelde lening betreft een schuld met een looptijd langer dan één jaar. Het gedeelte van de lening dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden. De lening is achtergesteld op alle andere schulden die de schuldenaar heeft of zal krijgen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Youth for Christ Nederland voor enige tijd veilig te stellen. De bestemmingsreserve zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, die door het bestuur zijn vastgesteld. Bestemmingsfondsen betreffen nog niet (geheel) bestede gelden waar de donor een bestemming aan heeft gegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden. Deze worden, voorzover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is gesteld aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden, voorzover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is gesteld aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten

De baten uit eigen fondsenwerving worden opgenomen in het verslagjaar waarop deze betrekking heeft. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Onder de baten zijn ook de verkoop van artikelen opgenomen, deze zijn verantwoord als brutowinst (netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochten artikelen).

De baten uit de verkoop van clubabonnementen wordt verantwoord over de looptijd van het abonnement.

De subsidies van overheden zijn verantwoord in het jaar waarin deze subsidies zijn bestemd.

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarop deze baten betrekking hebben.

Niet alle subsidie- en fondsentoekenningen over dit boekjaar zijn afgerekend en definitief vastgesteld.

Kosten besteed aan doelstellingen

Onder de bestedingen aan de doelstellingen zijn opgenomen de personele- en materiële kosten. De betreffende kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Werving baten

Alle kosten die ten doel hebben mensen en/of organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten voor werving baten.

Kosten beheer en administratie

Dit betreffen kosten welke gemaakt zijn in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten.

Uitvoeringskosten

Onder uitvoeringskosten worden verstaan: de kosten van de overhead. Deze uitvoeringskosten worden volgens een verhouding toegerekend aan:

- de doelstellingen;
- kosten voor werving baten;
- kosten voor beheer en administratie

De lastenverdeling geschiedt naar rato van de totale directe personeelslasten.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgenomen volgens de indirecte methode.

6. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Materiële vaste activa (a)

Het verloop in het verslagjaar is als volgt:

	Computer- apparatuur	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	20.846	26.578	53.121	100.545
Bij: Investerings	17.859	15.871	37.167	70.897
Af: Desinvesteringen	0	0	0	0
Af: Afschrijvingen	-15.249	-7.466	-23.353	-46.068
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>23.456</u>	<u>34.983</u>	<u>66.935</u>	<u>125.374</u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2025	161.865	143.990	131.496	437.351
Bij: investeringen 2025	17.859	15.871	37.167	70.897
Af: desinvesteringen 2025	0	0	0	0
Cumulatieve aanschafwaarde per per 31 december 2025	<u>179.724</u>	<u>159.861</u>	<u>168.663</u>	<u>508.248</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025				336.807
Bij: afschrijvingen 2025				46.068
Af: afschrijvingen op desinvesteringen 2025				0
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025				<u>382.875</u>

Activa wordt aangehouden voor de bedrijfsvoering.

Computerapparatuur

Alle ICT hardware wordt gemiddeld na 3-4 jaar vervangen. In 2025 zijn er geen bijzondere investeringen gedaan.

Financiële vaste activa (b)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Lening u/g Stichting de Buurjongens	17.454	23.465
Af: Kortlopende vorderingen	6.012	6.012
	<u>11.442</u>	<u>17.454</u>
Personeelslening	0	4.996
Af: Kortlopende vorderingen	0	-3.336
	<u>0</u>	<u>1.660</u>
	<u>11.442</u>	<u>19.114</u>

Vorderingen (c)

Handelsdebiteuren	253.358	216.166
Overlopende activa	127.225	297.276
	<u>380.583</u>	<u>513.442</u>

Handelsdebiteuren

Debiteuren	254.783	218.320
Voorziening voor oninbare debiteuren	-1.425	-2.154
	<u>253.358</u>	<u>216.166</u>

Het saldo debiteuren bestaat voornamelijk uit vorderingen op verbonden partijen. Het gaat daarbij in totaal om een bedrag van € 194.436 per ultimo 2025 (€ 162.608 per ultimo 2024).

Overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te ontvangen fondsen	3.450	10.450
Nog te ontvangen subsidies	35.738	5.500
Rekening courant St. Steunfonds Youth for Christ	0	0
Rekening courant St. de Buurjongens	0	800
Nog te ontvangen legaten en nalatenschappen	6.000	66.433
Nog te ontvangen bedragen	75.025	198.307
Nog te ontvangen afrekening GA conferentie	0	0
Vooruitbetaalde kosten	7.012	5.618
Pensioenpremie	0	10.168
	<u>127.225</u>	<u>297.276</u>

Liquide middelen (d)

Rekening - courant Rabobank	2.632.584	2.658.221
Rekening - courant ING Bank	116.236	73.554
Kasgelden	1.468	825
	<u>2.750.288</u>	<u>2.732.600</u>

De bankrekeningen van de lokale afdelingen zijn gesaldeerd met het saldo van de betaalrekening van Stichting Youth for Christ Nederland en Youth for Christ Steunfonds. Saldi wordt aangehouden voor bedrijfsvoering.

Algemene reserve (e)

Saldo per 1 januari	984.591	1.121.486
Af: overige reserves	0	0
Af/bij resultaatbestemming	<u>415.593</u>	<u>-136.895</u>
Saldo per 31 december	<u>1.400.184</u>	<u>984.591</u>

Continuïteitsreserve (f)

Saldo per 1 januari	839.000	660.000
Af: overige reserves	0	0
Af/bij resultaatbestemming	<u>-287.000</u>	<u>179.000</u>
Saldo per 31 december	<u>552.000</u>	<u>839.000</u>

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Youth for Christ Nederland voor enige tijd veilig te stellen. De hoogte van de reserve wordt jaarlijks getoetst en is vastgesteld op negen keer de maandelijks vaste lasten. Na toetsing is gebleken dat de hoogte van de reserve moet worden verlaagd naar € 552.000. De continuïteitsreserve moet derhalve per ultimo 2025 minimaal € 552.000 bedragen.

Bestemmingsreserve (g)**Bestemmingsreserve Lokaal Werk**

Saldo per 1 januari	432.007	454.127
Bij: resultaatbestemming boekjaar	54.521	52.763
Af: vrijval in boekjaar	<u>0</u>	<u>-74.883</u>
Saldo per 31 december	<u>486.528</u>	<u>432.007</u>

Overige reserves

	€	€
Saldo per 1 januari	120.000	165.000
Bij: resultaatbestemming boekjaar	-120.000	-45.000
Af: vrijval in boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>120.000</u>

De bestemmingsreserve 'overig' bestaat per einde jaar uit €0 (2024: €120.000) voor een interim directeur

Bestemmingsfondsen (g)

Verloop bestemmingsfondsen

	1-1-2025	dotaties	onttrekkingen	31-12-2025
Lokaal jongerenwerk	34.614		-5.000	29.614
	34.614	0	-5.000	29.614

Specificatie aansluiting geconsolideerd - enkelvoudig vermogen per 31 december 2025 en resultaat over 2025

	Eigen vermogen 31-12-2025	Resultaat 2025
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat		
Youth for Christ Nederland	409.782	21.371
Youth for Christ Steunfonds	2.058.544	36.743
Totaal geconsolideerd	2.468.326	58.114

Kortlopende schulden (j)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Handelscrediteuren	82.900	104.866
Belastingen en premies sociale verzekeringen	86.848	94.500
Rekening courant St. Youth for Christ EMENA	0	0
Overlopende passiva	629.613	756.124
	799.361	955.490

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Te betalen omzetbelasting	23.113	26.856
Pensioenpremie	304	0
Loonbelasting	63.431	67.644
	86.848	94.500

Overlopende passiva

Vooruitontvangen subsidie	129.350	54.986
Vooruitontvangen vermogensfondsen	0	68.364
Vooruitontvangen bedragen	80.129	245.856
Te betalen kosten	135.066	112.697
Te betalen nettolonen	5.789	12.155
Reservering vakantiegeld	122.279	120.412
Reservering vakantiedagen/ADV	157.000	141.654
	629.613	756.124

Niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen

Subsidies jeugdwelzijnswerk

Elk jaar vragen we bij lokale overheden subsidies aan voor projecten op het gebied van jeugdwelzijnswerk. De subsidiebedragen variëren per jaar.

Huur- en Leaseovereenkomsten

Er zijn huurovereenkomsten voor diverse panden t.b.v. het jongerenwerk en leaseovereenkomsten printers.

De looptijd is al volgt:

Looptijd	huur panden	printers
< 1 jr.	€ 127.046	€ 1.305
1-5 jr.	€ 38.638	€ -
> 5 jr.	€ -	€ -

7. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Baten uit eigen fondsenwerving (k)			
Giften, donaties en schenkingen:			
Lokaal jongerenwerk	986.147	908.310	813.239
Training en toerusting	8.128	0	50.883
Overige activiteiten	0	19.220	24.918
Onbestemd	1.044.366	1.122.000	1.084.095
Verkoop goederen (brutowinst):			
Training en toerusting	170	0	0
Overige activiteiten	50	0	2.296
Nalatenschappen onbestemd:	47.688	50.000	170.778
	<u>2.086.549</u>	<u>2.099.530</u>	<u>2.146.207</u>

In 2025 zijn de giften, donaties en schenkingen voor € 236.421 (in 2024: € 314.911) afkomstig van andere organisaties zonder winststreven, € 207.868 sponsoring van bedrijven (in 2024: € 234.680). en € 1.642.260 van particulieren. (in 2024: € 1.596.617)

Subsidies van overheden (l)

Subsidies t.b.v. lokaal jongerenwerk	<u>925.617</u>	<u>876.028</u>	<u>816.704</u>
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------

De subsidies zijn structureel van aard. Er dient wel elk jaar een subsidie-aanvraag gedaan te worden. Voor 2025 is een bedrag van € 130.402 vastgesteld.

Overige baten (m)

Overige opbrengsten:

Lokaal jongerenwerk	1.445.010	1.481.884	1.177.495
Training en toerusting	112.411	153.000	112.576
Overige activiteiten	791	0	33.126
Onbestemd	143.237	78.750	83.294
	<u>1.701.449</u>	<u>1.713.634</u>	<u>1.406.491</u>

De opbrengsten bij Training en Toerusting zijn met name de club abonnementsgelden.

Lokaal jongerenwerk bestaat uit detachering medewerkers naar zelfstandige stichtingen € 1.150.000, bijdrage partners € 118.000, vermogensfondsen € 113.000, verhuur kantoor € 41.000 en overige opbrengsten € 64.000

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Besteed aan de doelstelling			
Lokaal jongerenwerk	3.579.206	3.323.978	3.102.669
Training en toerusting	289.459	403.596	360.123
Overige activiteiten	59.801	0	87.992
	<u>3.928.465</u>	<u>3.727.574</u>	<u>3.550.784</u>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Lokaal jongerenwerk (n)			
Personeelskosten	2.586.290	2.631.931	2.268.763
Overige directe kosten	394.461	262.717	328.123
Totaal eigen bestedingen	2.980.752	2.894.648	2.596.886
Toegerekende uitvoeringskosten	598.454	429.330	505.783
Totaal besteed aan lokaal jongerenwerk	3.579.206	3.323.978	3.102.669

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Training en toerusting (o)			
Personeelskosten	205.507	285.163	256.330
Overige directe kosten	36.399	40.250	46.490
Totaal eigen bestedingen	241.906	325.413	302.820
Toegerekende uitvoeringskosten	47.553	78.183	57.303
Totaal besteed aan het training en toerusting	289.459	403.596	360.123

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Overige activiteiten (p)			
Personeelskosten	0	0	0
Overige directe kosten	59.801	0	87.992
Totaal eigen bestedingen	59.801	0	87.992
Toegerekende uitvoeringskosten	0	0	0
Totaal besteed aan overige activiteiten	59.801	0	87.992

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	360.073	598.356	492.384
Kosten verkrijging subsidies overheden	74.682	75.586	88.102
	434.755	673.942	580.486

<i>Kosten eigen fondsenwerving (q)</i>	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Personeelskosten	136.698	210.059	178.768
Overige directe kosten	191.744	295.705	273.652
	328.442	505.764	452.420
Toegerekende uitvoeringskosten	31.631	92.592	39.964
	<u>360.073</u>	<u>598.356</u>	<u>492.384</u>
% wervingkosten ten opzichte van de wervingsbaten:	14%	23%	20%

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
<i>Kosten verkrijging subsidies overheden (r)</i>			
Personeelskosten	60.648	59.322	72.005
	60.648	59.322	72.005
Toegerekende uitvoeringskosten	14.034	16.264	16.097
	<u>74.682</u>	<u>75.586</u>	<u>88.102</u>

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
<i>Kosten beheer en administratie (s)</i>			
Personeelskosten	266.672	212.330	256.588
	266.672	212.330	256.588
Toegerekende uitvoeringskosten	62.312	58.914	57.882
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>328.984</u>	<u>271.244</u>	<u>314.470</u>

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

<i>Financiële baten en lasten (t)</i>	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Rente baten	39.297	33.000	38.842
Rente lasten	-99	0	-169
Totaal financiële baten en lasten	<u>39.198</u>	<u>33.000</u>	<u>38.673</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 59 FTE's werkzaam (2024: 60 FTE's).

Specificatie personeelskosten

	werkelijk 2025	werkelijk 2024
	€	€
Bruto loonkosten	2.618.430	2.597.911
Sociale lasten	512.407	495.113
Pensioen	115.087	107.691
Overige kosten	525.461	343.255
	<u>3.771.385</u>	<u>3.543.970</u>

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders

Aan bestuurders zijn geen bezoldigingen toegekend. Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

Bezoldigingsbeleid directie

De loonkosten en inhuur kosten voor de directie (0,53 fte en inhuur) bedroegen in 2025 € 227.277

In 2024 was dit € 169.435 en 1,7 fte.

Het Bestuur bepaalt jaarlijks de loonsverhoging van de directeur.

Naam	A.J.C. Gijsbertsen	C. van 't Veer
Functie	Interim Directeur	Adjunct Directeur
Aard [looptijd]	onbepaald	onbepaald
Uren	nvt	32
Parttime percentage	nvt	80%
Bezoldiging jaarinkomen	€	€
Brutoloon/salaris	0	38.754
Vakantiegeld	0	3.100
Onkostenvergoedingen/reiskostenvergoeding	0	884
Inhuur (incl BTW)	176.234	
Totaal	176.234	42.738
Sociale lasten	0	7.301
Pensioenlasten [werkgeversdeel]	0	1.888

Het jaarinkomen van de directie blijft binnen het maximum volgens de VFI beloningsregeling. Deze regeling is gebaseerd op de - door de commissie Wijffels opgestelde - Code Goed Bestuur voor goede doelen. Per 1 januari 2025 was A. Rebergen uitdienst getreden. Mede hierdoor was A. Gijsbertsen per 1 oktober 2024 als interim-directeur werkzaam. Op 31 augustus 2025 is C. van 't Veer uit dienst getreden en is niet vervangen.

1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa (a)	125.374		100.545	
Financiële vaste activa (b)	<u>11.442</u>		<u>19.114</u>	
		136.816		119.659
Vorderingen en overlopende activa (c)	334.901		482.145	
Liquide middelen (d)	<u>943.682</u>		<u>935.220</u>	
		<u>1.278.583</u>		<u>1.417.365</u>
		<u>1.415.399</u>		<u>1.537.024</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve (e)	-106.360		-198.210	
Bestemmingsreserve (f)	<u>486.528</u>		<u>552.007</u>	
	380.168		353.797	
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen (g)	<u>29.614</u>		<u>34.614</u>	
		409.782		388.411
Achtergestelde langlopende lening (i)		200.000		200.000
Kortlopende schulden (j)		<u>805.618</u>		<u>948.613</u>
		<u>1.415.400</u>		<u>1.537.024</u>

2. Staat van baten en lasten over 2025

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving (k)	2.086.549	2.099.530	2.146.207
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	<u>2.086.549</u>	<u>2.099.530</u>	<u>2.146.207</u>
Subsidies van overheden (l)	925.617	876.028	816.704
Overige baten (m)	<u>1.701.449</u>	<u>1.713.634</u>	<u>1.406.491</u>
Totale baten	<u><u>4.713.615</u></u>	<u><u>4.689.192</u></u>	<u><u>4.369.402</u></u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Lokaal jongerenwerk (n)	3.579.206	3.323.978	3.072.668
Training en toerusting (o)	289.459	403.596	360.123
Overige activiteiten (p)	<u>59.801</u>	<u>0</u>	<u>87.992</u>
	3.928.465	3.727.574	3.520.783
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving (q)	360.073	563.356	492.384
Kosten verkrijging subsidies overheden (r)	<u>74.682</u>	<u>75.586</u>	<u>88.102</u>
	434.755	638.942	580.486
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie (s)	<u>328.379</u>	<u>270.544</u>	<u>313.948</u>
Bijzondere lasten			
Onvoorzien	<u>2.494</u>	<u>50.000</u>	<u>0</u>
Totale lasten	<u><u>4.694.093</u></u>	<u><u>4.687.060</u></u>	<u><u>4.415.217</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten	19.522	2.132	-45.814
Financieel baten en lasten (t)	<u>1.850</u>	<u>0</u>	<u>4.517</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>21.371</u></u>	<u><u>2.132</u></u>	<u><u>-41.297</u></u>
BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	91.850	12.132	38.473
Bestemmingsreserve toevoeging	54.521	0	52.763
Bestemmingsreserve onttrekking	-120.000	-10.000	-119.883
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lokaal jongerenwerk	<u>-5.000</u>	<u>0</u>	<u>-12.649</u>
	<u><u>21.371</u></u>	<u><u>2.132</u></u>	<u><u>-41.296</u></u>

3. Kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		21.371		-41.297
Aanpassingen voor:				
afschrijvingen materiële vaste activa	46.068		38.392	
		46.068		38.392
Veranderingen in werkkapitaal:				
vorderingen	147.244		-14.739	
voorraden	0		0	
voorzieningen	0		-39.390	
kortlopende schulden	-142.995		302.070	
		4.249		247.941
Kasstroom uit operationele activiteiten		71.688		245.036
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Mutaties financiële vaste activa	7.672		-14.118	
Investerings in materiële vaste activa	-70.897		-82.603	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0		23.465	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-63.225		-73.256
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie in langlopende schulden	0		0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0		0
Totale kasstroom		8.463		171.780
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		935.220		763.439
Stand per 31 december		943.682		935.220
Mutatie in het verslagjaar		8.462		171.781

4. Lastenverdeelstaat 2025

Totale lastenverdeling

Doelstelling	Werving lasten					Beheer & Administratie	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	Lokaal jongerenwerk	Training en Toerusting	Overige activiteiten	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten verkrijging subsidies				
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	2.942.331	233.786	67.548	155.509	68.994	303.369	3.771.536	3.150.357	3.177.398
Publiciteit en communicatie	33.655	11.620	98	122.284	101	442	168.199	244.800	284.037
Afschrijving en bankkosten	42.439	1.119	285	1.615	291	1.279	47.027	37.720	62.138
Algemene organisatiekosten	419.560	29.713	5.332	64.401	5.013	22.042	546.060	470.175	442.299
Activiteitskosten	130.653	12.370	32	15.699	32	141	158.927	112.449	102.784
Onvoorzien	0	0	0	0	0	0	0	49.500	30.545
	3.568.638	288.607	73.294	359.507	74.431	327.274	4.691.750	4.065.001	4.099.201
						norm	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Kengetallen						%	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten						80%	83,3%	79,5%	72,8%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten						83%	83,7%	79,5%	77,2%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving in % van de totale lasten						10%	7,7%	12,0%	13,8%
Totale bestedingen verkrijging subsidies in % van de totale baten uit subsidies						16%	8,1%	8,6%	12,0%
Totale bestedingen beheer & administratie in % van de totale lasten						7%	7,0%	5,8%	6,2%

5. Toelichting op de balans per 31 december 2025

Materiële vaste activa (a)

Het verloop in het verslagjaar is als volgt:

	Computer- apparatuur	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	20.846	26.578	53.121	100.545
Bij: Investerings	17.859	15.871	37.167	70.897
Af: Desinvesteringen	0	0	0	0
Af: Afschrijvingen	-15.249	-7.466	-23.353	-46.068
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>23.456</u>	<u>34.983</u>	<u>66.935</u>	<u>125.374</u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2025	161.865	143.990	131.496	437.351
Bij: investeringen 2025	17.859	15.871	37.167	70.897
Af: desinvesteringen 2025	0	0	0	0
Cumulatieve aanschafwaarde per per 31 december 2025	<u>179.724</u>	<u>159.861</u>	<u>168.663</u>	<u>508.248</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025				336.807
Bij: afschrijvingen 2025				46.068
Af: afschrijvingen op desinvesteringen 2025				0
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025				<u>382.875</u>

Activa wordt aangehouden voor de bedrijfsvoering.

Computerapparatuur

Alle ICT hardware wordt gemiddeld na 3-4 jaar vervangen. In 2025 zijn er geen bijzondere investeringen gedaan.

Financiële vaste activa (b)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Lening u/g Stichting de Buurjongens	17.454	23.465
Af: Kortlopende vorderingen	<u>6.012</u>	<u>6.012</u>
	11.442	17.454
Personeelslening	0	4.996
Af: Kortlopende vorderingen	<u>0</u>	<u>-3.336</u>
	0	1.660
	<u>11.442</u>	<u>19.114</u>

Vorderingen (c)

Handelsdebiteuren	253.358	216.166
Overlopende activa	<u>81.543</u>	<u>265.979</u>
	<u>334.901</u>	<u>482.145</u>

Handelsdebiteuren

Debiteuren	254.783	218.320
Voorziening voor oninbare debiteuren	<u>-1.425</u>	<u>-2.154</u>
	<u>253.358</u>	<u>216.166</u>

Het saldo debiteuren bestaat voornamelijk uit vorderingen op verbonden partijen. Het gaat daarbij in totaal om een bedrag van € 194.436 per ultimo 2025 (€ 162.608 per ultimo 2024).

Overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen fondsen	3.450	10.450
Nog te ontvangen subsidies	35.738	5.500
Rekening courant St. de Buurjongens	0	800
Nog te ontvangen legaten en nalatenschappen	6.000	66.433
Nog te ontvangen bedragen	29.343	167.010
Vooruitbetaalde kosten	7.012	5.618
Pensioenpremie	0	10.168
	<u>81.543</u>	<u>265.979</u>

Liquide middelen (d)

Rekening - courant Rabobank	825.978	860.841
Rekening - courant ING Bank	116.236	73.554
Kasgelden	1.468	825
	<u>943.682</u>	<u>935.220</u>

De bankrekeningen van de lokale afdelingen zijn gesaldeerd met het saldo van de betaalrekening van Stichting Youth for Christ Nederland. Saldi wordt aangehouden voor bedrijfsvoering.

Continuïteitsreserve (e)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Saldo per 1 januari	-198.210	-236.684
Af: overige reserves	0	0
Af/bij resultaatbestemming	91.850	38.474
Saldo per 31 december	<u>-106.360</u>	<u>-198.210</u>

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Youth for Christ Nederland voor enige tijd veilig te stellen. De hoogte van de reserve wordt jaarlijks getoetst en is vastgesteld op negen keer de maandelijkse vaste lasten. Na toetsing is gebleken dat de hoogte van de reserve moet worden verhoogd naar € 552.000. De continuïteitsreserve moet derhalve per ultimo 2025 minimaal € 552.000 bedragen. Wegens onvoldoende middelen is de werkelijke continuïteitsreserve lager dan het beleid. St. Steunfonds Youth for Christ staat garant voor het verschil tussen de werkelijke en gewenste continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserve (f)**Bestemmingsreserve Lokaal Werk**

Saldo per 1 januari	432.007	454.127
Bij: resultaatbestemming boekjaar	54.521	52.763
Af: vrijval in boekjaar	0	-74.883
Saldo per 31 december	<u>486.528</u>	<u>432.007</u>

Overige reserves

Saldo per 1 januari	120.000	165.000
Bij: resultaatbestemming boekjaar	-120.000	-45.000
Af: vrijval in boekjaar	0	0
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>120.000</u>

De bestemmingsreserve 'overig' bestaat per einde jaar uit € 0 (2024: €120.000) voor een interim directeur

Bestemmingsfondsen (g)**Verloop bestemmingsfondsen**

	1-1-2025	dotaties	onttrekkingen	31-12-2025
Lokaal jongerenwerk	34.614		-5.000	29.614
	<u>34.614</u>	<u>0</u>	<u>-5.000</u>	<u>29.614</u>

Achtergestelde lening (i)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stand per 1 januari	200.000	200.000
Verstrekte lening door St. Steunfonds Youth for Christ	0	0
Aflossing	0	0
	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
 Af: kortlopende schulden	 0	 0
	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Lening o/g St. Steunfonds Youth for Christ

De achtergestelde lening wordt verstrekt om de liquiditeitspositie van Youth for Christ NL te versterken. De lening loopt van 1 oktober 2022 met een looptijd van 3 jaar en eindigt derhalve op 30 september 2025. Maar is verlengd tot 30 september 2027. Er is geen aflossingsverplichting gedurende de looptijd, na afloop van deze termijn wordt de aflossingsverplichting opnieuw beoordeeld. De lening is achtergesteld op alle andere schulden die de schuldenaar heeft of zal krijgen. De rente bedraagt 1,5% per jaar.

Kortlopende schulden (j)

Handelscrediteuren	82.900	94.344
Belastingen en premies sociale verzekeringen	86.848	94.500
Rekening courant St. Steunfonds	6.269	3.656
Rekening courant St. Youth for Christ EMENA	0	0
Overlopende passiva	<u>629.601</u>	<u>756.113</u>
	<u>805.618</u>	<u>948.613</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Te betalen omzetbelasting	23.113	26.856
Pensioenpremie	304	0
Loonbelasting	<u>63.431</u>	<u>67.644</u>
	<u>86.848</u>	<u>94.500</u>

Overlopende passiva

Vooruitontvangen subsidie	129.350	54.986
Vooruitontvangen vermogensfondsen	0	68.364
Vooruitontvangen bedragen	80.129	245.856
Te betalen kosten	135.054	112.686
Te betalen nettolonen	5.789	12.155
Reservering vakantiegeld	122.279	120.412
Reservering vakantiedagen/ADV	<u>157.000</u>	<u>141.654</u>
	<u>629.601</u>	<u>756.113</u>

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Subsidies jeugdwelzijnswerk

Elk jaar vragen we bij lokale overheden subsidies aan voor projecten op het gebied van jeugdwelzijnswerk. De subsidiebedragen variëren per jaar.

Garantstelling St. Steunfonds

Stichting Steunfonds staat garant voor de continuïteit van Stichting Youth for Christ, zoals ook te lezen is bij de grondslagen over de continuïteitsreserve.

Huur- en Leaseovereenkomsten

Er zijn huurovereenkomsten voor diverse panden t.b.v. het jongerenwerk en leaseovereenkomsten printers.

De looptijd is al volgt:

Looptijd	huur panden	printers
< 1 jr.	€ 127.046	€ 1.305
1-5 jr.	€ 38.638	€ -
> 5 jr.	€ -	€ -

6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Baten uit eigen fondsenwerving (k)			
Giften, donaties en schenkingen:			
Lokaal jongerenwerk	986.147	908.310	813.239
Training en toerusting	8.128	0	50.883
Overige activiteiten	0	19.220	24.918
Onbestemd	1.044.366	1.122.000	1.084.095
Verkoop goederen (brutowinst):			
Training en toerusting	170	0	0
Overige activiteiten	50	0	2.296
Nalatenschappen onbestemd:	47.688	50.000	170.778
	<u>2.086.549</u>	<u>2.099.530</u>	<u>2.146.207</u>

In 2025 zijn de giften, donaties en schenkingen voor € 236.421 (in 2024: € 314.911) afkomstig van andere organisaties zonder winststreven, € 207.868 sponsoring van bedrijven (in 2024: € 234.680) en € 1.642.260 van particulieren. (in 2024: € 1.596.617)

Subsidies van overheden (l)

Subsidies t.b.v. lokaal jongerenwerk	<u>925.617</u>	<u>876.028</u>	<u>816.704</u>
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------

De subsidies zijn structureel van aard. Er dient wel elk jaar een subsidie-aanvraag gedaan te worden. Voor 2025 is een bedrag van € 130.402 vastgesteld.

Overige baten (m)

Overige opbrengsten:

Lokaal jongerenwerk	1.445.010	1.481.884	1.177.495
Training en toerusting	112.411	153.000	112.576
Overige activiteiten	791	0	33.126
Onbestemd	143.237	78.750	83.294
	<u>1.701.449</u>	<u>1.713.634</u>	<u>1.406.491</u>

De opbrengsten bij Training en Toerusting zijn met name de club abonnementsgelden.

Lokaal jongerenwerk bestaat uit detachering medewerkers naar zelfstandige stichtingen € 1.150.000, bijdrage partners € 118.000, vermogensfondsen € 113.000, verhuur kantoor € 41.000 en overige opbrengsten € 64.000

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Besteed aan de doelstelling			
Lokaal jongerenwerk	3.579.206	3.323.978	3.072.668
Training en toerusting	289.459	403.596	360.122
Overige activiteiten	59.801	0	87.992
	<u>3.928.465</u>	<u>3.727.574</u>	<u>3.520.782</u>

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Lokaal jongerenwerk (n)			
Personeelskosten	2.586.290	2.631.931	2.268.763
Overige directe kosten	394.461	262.717	298.123
Totaal eigen bestedingen	2.980.752	2.894.648	2.566.886
Toegerekende uitvoeringskosten	598.454	429.330	505.783
Totaal besteed aan lokaal jongerenwerk	3.579.206	3.323.978	3.072.669

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Training en toerusting (o)			
Personeelskosten	205.507	285.163	256.330
Overige directe kosten	36.399	40.250	46.490
Totaal eigen bestedingen	241.906	325.413	302.820
Toegerekende uitvoeringskosten	47.553	78.183	57.303
Totaal besteed aan het training en toerusting	289.459	403.596	360.123

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Overige activiteiten (p)			
Personeelskosten	0	0	0
Overige directe kosten	59.801	0	87.992
Totaal eigen bestedingen	59.801	0	87.992
Toegerekende uitvoeringskosten	0	0	0
Totaal besteed aan overige activiteiten	59.801	0	87.992

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	360.073	563.356	492.384
Kosten verkrijging subsidies overheden	74.682	75.586	88.102
	434.755	638.942	580.486

Kosten eigen fondsenwerving (q)

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Personeelskosten	136.698	210.059	178.768
Overige directe kosten	191.744	295.705	273.652
	328.442	505.764	452.420
Toegerekende uitvoeringskosten	31.631	57.592	39.964
	360.073	563.356	492.384
% wervingkosten ten opzichte van de wervingsbaten:	14%	21%	20%

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

Kosten verkrijging subsidies overheden (r)

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Personeelskosten	60.648	59.322	72.005
	60.648	59.322	72.005
Toegerekende uitvoeringskosten	14.034	16.264	16.097
	74.682	75.586	88.102

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

Kosten beheer en administratie (s)

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Personeelskosten	266.672	212.330	256.588
	266.672	212.330	256.588
Toegerekende uitvoeringskosten	61.707	58.214	57.360
Uitvoeringskosten beheer en administratie	328.379	270.544	313.948

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.

Financiële baten en lasten (t)

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Rente baten	4.829	0	7.545
Rente lasten	-2.979	0	-3.028
Totaal financiële baten en lasten	1.850	0	4.517

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 59 FTE's werkzaam (2024: 60 FTE's).

Specificatie personeelskosten

	werkelijk 2025	werkelijk 2024
	€	€
Bruto loonkosten	2.618.430	2.597.911
Sociale lasten	512.407	495.113
Pensioen	115.087	107.691
Overige kosten	525.461	343.255
	<u>3.771.385</u>	<u>3.543.970</u>

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders

Aan bestuurders zijn geen bezoldigingen toegekend. Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

Bezoldigingsbeleid directie

Hierbij wordt verwezen naar de toelichting in de geconsolideerde toelichting op de staat van baten en lasten 2025

7. Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Uitvoeringskosten			
Directie	156.937	115.578	160.503
P&O	126.519	120.046	130.943
Financiën & Administratie	116.673	60.380	55.576
Facilitaire dienst	195.315	186.158	201.460
Communicatie	138.990	157.422	147.625
Overig	18.945	0	96.606
	<u>753.380</u>	<u>639.584</u>	<u>792.712</u>

De uitvoeringskosten worden toegerekend naar rato van de totale personeelslasten. Op de volgende pagina is dit uitgesplitst.

Uitsplitsing uitvoeringskosten

	Lokaal jongerenwerk	Training en Toerusting	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten verkrijging subsidies	Beheer & Administratie	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Directie	124.664	9.906	6.589	2.923	12.854	156.937
P&O	100.502	7.986	5.312	2.357	10.363	126.519
Financiën & Administratie	92.681	7.364	4.899	2.173	9.556	116.673
Facilitaire diensten	155.151	12.328	8.200	3.638	15.998	195.315
Communicatie	110.408	8.773	5.836	2.589	11.384	138.990
Overig	15.049	1.196	795	353	1.552	18.945
	<u>598.454</u>	<u>47.553</u>	<u>31.631</u>	<u>14.034</u>	<u>61.707</u>	<u>753.380</u>

De uitvoeringskosten worden toegerekend naar rato van de personele lasten.

Utrecht, 30 september 2026

Mevr M. Oosterhoff-de Bruijn (voorzitter)

Dhr. P. J de Groot (penningmeester)

Dhr. A. Maliepaard (directeur)

Overige gegevens

Controle verklaring

Hierna is de controleverklaring van de accountant opgenomen



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Youth for Christ Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Youth for Christ Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Youth for Christ Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Youth for Christ Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Digitaal ondertekend door:

Bart Achterberg
30 september 2026 16:04 +02:00

Drs. A.B. Achterberg RA

Bijlage A: Lijst van lokale afdelingen en stichtingen

Lokale afdelingen:

- YfC Alkmaar	- Alkmaar
- YfC Almere	- Almere
- YfC Apeldoorn	- Apeldoorn
- YfC Arnhem	- Arnhem
- YfC Brabantse Wal	- Brabantse Wal
- YfC Den Haag	- 's Gravenhage
- YfC Dordrecht	- Dordrecht
- YfC Ede	- Ede
- YfC Goeree-Overflakkee	- Goeree-Overflakkee
- YfC Gouda	- Gouda
- YfC Haarlem	- Haarlem
- YfC Krimpenerwaard	- Krimpenerwaard
- YfC Lansingerland	- Lansingerland
- YfC Lelystad	- Lelystad
- YfC Walcheren	- Middelburg
- YfC Rotterdam	- Rotterdam
- YfC Utrecht	- Utrecht
- YfC Veenendaal	- Veenendaal
- YfC Youth Online	- Youth Online
- YfC Zaandam	- Zaandam

Stichtingen:

- Stichting Youth for Christ Delft	- Delft
- Stichting Youth for Christ Deventer en omstreken	- Deventer
- Stichting Pitstop Jongerencentrum	- Eindhoven
- Stichting de Buurjongens	- Buurjongens
- Stichting Youth for Christ Emmeloord	- Emmeloord
- Stichting Youth for Christ Zwolle en omstreken	- Zwolle
- Stichting Youth for Christ Altena	- Almkerk
- Stichting Youth for Christ Goes	- Goes
- Stichting Youth for Christ Harlingen	- Harlingen
- Stichting Youth for Christ Kampen	- Kampen

Opmerking:

De lokale afdelingen zijn onderdeel van YfCNL en zijn opgenomen in de jaarrekening. Iedere zelfstandige stichting is een aparte autonome entiteit, maar door middel van een relationele franchise overeenkomst verbonden aan YfCNL. De zelfstandige stichtingen zijn derhalve niet opgenomen in de jaarrekening.

Bijlage B: Begroting 2026

	begroot 2026 €	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €
BATEN			
Baten uit eigen fondswerving	2.224.950	2.086.549	2.099.530
Subsidies van overheden	955.012	925.617	876.028
Overige baten	1.762.188	1.701.449	1.713.634
Totale baten	4.942.150	4.713.615	4.689.192
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Lokaal jongerenwerk	3.676.787	3.579.206	3.323.978
Training en Toerusting	108.325	289.459	403.596
Overige activiteiten	0	59.801	0
	3.785.112	3.928.465	3.727.574
Werving baten			
Kosten eigen fondswerving	754.610	360.073	563.356
Kosten verkrijging subsidies overheden	68.878	74.682	75.586
	823.488	434.755	638.942
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	242.687	328.379	270.544
Bijzondere lasten			
Onvoorzien	50.000	2.494	50.000
Totale lasten	4.901.287	4.694.093	4.687.060
Saldo baten en lasten	40.863	19.522	2.132
Financiële baten en lasten	0	1.850	0
Resultaat	40.863	21.371	2.132
<i>Mutaties bestemmingsfondsen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Overschot/tekort	40.863	21.371	2.132
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	40.863	91.850	12.132
Bestemmingsreserve toevoeging	0	54.521	0
Bestemmingsreserve onttrekking	0	-120.000	-10.000
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lokaal jongerenwerk	0	-5.000	0
	40.863	21.371	2.132